



**ECSEDI - ISALT**  
**ACADEMY**  
Assistant de direction  
Management du Tourisme et des Loisirs



## Finance pour les non-financiers

### Objectifs :

Ce programme de 3 sessions est conçu pour fournir aux non-financiers des bases de compréhension solides du cadre financier de leur société. Une gestion efficace dépend des décisions financières avisées et en tant que manager de département il faut être capable :

- D'interpréter les résultats financiers en utilisant les indicateurs de performance les plus utilisés, d'en comprendre l'impact sur les flux de trésorerie et d'appréhender les différentes composantes du bilan.
- De comprendre le processus de budgétisation, les types de budgets et les utilisations de ces derniers
- De développer les compétences nécessaires pour analyser et développer des projets d'investissement

Ce programme exhaustif et pratique donne aux non-financiers les compétences et la confiance nécessaires pour analyser et interpréter l'information financière, par le biais de théories essentielles et d'exercices pratiques basés sur domaine hôtelier.

### A qui s'adresse ce programme :

Ce programme de 3 sessions est conçu pour les manager et collaborateurs de départements non-financiers qui ont besoin de plus en plus d'utiliser les informations financières pour évaluer les performances et prendre des décisions avisées. Le programme est utile si vous avez peu ou pas de connaissances financières préalables, ou si vous cherchez une remise à niveau.

### Ce que vous apprendrez :

Vous aurez les compétences pour interpréter les états financiers de votre propre organisation et interpréter sa performance. Vous vous sentirez à l'aise dans la conception et l'évaluation de budgets ou de projets de dépenses de capitaux, à la lumière de la performance de votre propre organisation.

## PROGRAMME

Ce cours sera donné en utilisant une combinaison d'instructions formelles, d'exercices pratiques et interactifs et d'études de cas utilisés pour renforcer les concepts enseignés dans chacune des sections du cours.

### 1ère Session Soirée du 19 octobre

#### **Le rôle de la fonction financière et de la comptabilité**

- Vous apprendrez les différents types de comptabilité et leur utilité respective.
- Qui sont les acteurs principaux financiers internes et externes ?
- Comprendre les principes de base, la terminologie et la présentation des états financiers

#### **Etats financiers et les principes de la comptabilité**

- Apprendre le bilan financier et les principes comptables
- Le compte des résultats, les revenus et les coûts
- Le rôle du tableau de flux de trésorerie
- La relation et l'interaction entre les trois états principaux

### 2ème Session Soirée du 26 octobre

#### **Indicateurs de performance, ratios et analyse**

- Quels sont les indicateurs clés en général et dans l'hôtellerie ?
- Comment nous permettent-ils de mesurer la rentabilité, la liquidité, la solvabilité et l'efficacité ?

#### **Établissement des coûts et des prix**

- Concepts des coûts et les méthodes qui sont à notre disposition
- Établissement de prix, quantités, marges et mix
- Apprendre à maintenir les dépenses sous contrôle
- Reconnaître différents types de coûts et la manière dont les coûts peuvent être contrôlés
- Coûts fixes et variables et Seuil de rentabilité

### 3ème Session Soirée du 9 novembre

#### **Budgétisation (OPEX)**

- Budgets opérationnels et le rôle de budgétisation
- Les techniques de budgétisation et l'analyse de variance et exercices

#### **Budgétisation des immobilisations - Évaluations de projets - Investissements (CAPEX)**

- Projets et méthodes d'investissements
- Apprendre les différentes méthodes pour déterminer le rendement de l'investissement
- Coûts pour la prise de décisions d'investissement
- Le facteur d'actualisation, la méthode « Payback » et la valeur actuelle nette de l'investissement
- Discuter des aspects non-financiers dans les décisions d'investissement

## Intervenante

Nancy Gasperazzo



Diplômée de **L'ISALT** et de la chambre belge des comptables. Elle dispose d'une large expérience dans les départements financiers de plusieurs groupes hôteliers internationaux présents sur Bruxelles et en Belgique.

Elle a endossé tour à tour les rôles d'assistante et de Financial Controller, pour ensuite exercer la fonction de Regional Financial Controller pour la Belgique et pour le Sud de l'Europe ainsi que L'Afrique du Nord et de L'Ouest. Elle partage aujourd'hui son temps entre sa fonction de Director Group Controlling pour le groupe hôtelier Rezidor, la consultance en finance et les cours de finance qu'elle donne dans les Business School du groupe Rezidor ainsi que pour l'école Internationale d'hôtellerie et de management Vatel à Bruxelles.

## Modalités pratiques

Le projet est donc de proposer ces 3 sessions (2h30 par session) le jeudi de 18h à 20h30

Quand ? les 19 et 26 octobre et le 9 novembre

Où ? ECSEDI ISALT ACADEMY, avenue d'Auderghem 77 à 1040 Bruxelles

Inscription au cycle complet à adresser à [philippe.hacken@galilee.be](mailto:philippe.hacken@galilee.be)

Droits d'inscription au cycle : 100 € à verser sur le compte ECSEDI-ISALT  
BE83 7320 3026 0415 avec la communication « Formation Finance ».